

AUTÉO devient Relais de l'Institut Lean France pour La Bretagne

2 ans jour pour jour après avoir lancé avec succès **AUTÉOLean**, AUTÉO devient Relais Breton de l'**Institut Lean France**.

La signature de ce partenariat aura lieu le 2 décembre prochain à 18h00 à Bruz en présence des autres relais Lean régionaux.

C'est une **reconnaissance** pour l'association, qui entend aider les entreprises de la filière de l'Ouest à "booster leur performance" en s'appuyant sur leur **capital humain**.

Depuis 15 ans, l'association AUTÉO a su tisser des liens forts tant entre les industriels bretons de la filière Véhicules et que vis-à-vis des acteurs territoriaux et nationaux, au service de la performance et du maintien de l'activité sur le territoire breton.

La démarche **AUTÉO** *Lean*

En 2008, dans le sillage des constructeurs et notamment du site PSA Peugeot Citroën de Rennes, AUTÉO a conçu une démarche d'**amélioration de la performance** des entreprises.

Vision humaine de la Performance

Que les PME bretonnes puissent répondre en terme de qualité-coûts-délais à leurs donneurs d'ordres.

Il s'agit d'une **condition du maintien de l'emploi industriel en Bretagne**.

Pour ce faire, AUTÉO a volontairement construit sa démarche sur **le management participatif** afin de proposer une alternative au "cost killing", à son sens peu efficace sur le long terme et forcément destructrice en terme d'emplois.

Les premiers échanges avec l'Institut Lean France ont permis à l'association de trouver un appui dans cette vision.

Fin 2008, AUTÉO lance l'action AUTÉOLean sur la filière Véhicules de Bretagne avec un soutien financier de l'Europe, de l'Etat (la Direccte) et du Conseil Régional de Bretagne.

Une démarche innovante

Pour déployer de manière pérenne la démarche dans les PME, le programme AUTÉOLean consiste en une alternance pendant 2 ans :

- d'actions de formations (dirigeant, Lean Manager, 1^{ers} niveaux de qualification),
- d'accompagnements individuels (8 consultants ont été sélectionnés et labellisés après une formation de 13 jours),
- de rencontres inter-industriels dans leurs ateliers ou services (production, flux administratifs...) pour former les participants à l'identification des gaspillages (les "Gemba Walks"),
- de rencontres techniques.

Les entreprises AUTÉOLean

2 ans jour pour jour après le lancement d'AUTÉO Lean, **AUTÉO dépasse son objectif** : 30 entreprises se sont inscrites dans la démarche.

En chiffres :

- 31 dirigeants et 39 Lean Managers formés
- 1 800 heures de formation réalisées,
- 100 jours d'accompagnements individuels,
- 13 Gemba Walks réalisés
- Lancement de groupes thématiques (logistique interne...)

Typologie des entreprises :

- entreprises de 3 à 900 collaborateurs,
- Indépendantes et groupes internationaux

Booster la performance de l'industrie bretonne

Positions dans la filière :

- constructeurs et carrossiers,
- équipementiers de rang 1,
- équipementiers de rang 2 et plus,
- fabricants de biens d'équipement et de machines spéciales
- entreprises de prototypage rapide
- entreprises logistiques

Métiers :

- Métallurgie, Plasturgie, Chimie, Electronique Transport

Cette diversité apporte la preuve que tout acteur est concerné et peut s'inscrire aux prochaines sessions lancées en décembre 2010 et juin 2011.

Des résultats encourageants

Les résultats remarquables tant par les industriels (opérateurs et dirigeants) que par les Services Publics financeurs, **contribuent concrètement au maintien d'un emploi fragilisé.**

Fort de ces succès, l'opération a déjà été reconduite une première fois.

En chiffres :

Des gains économiques...

- ▶ Compactage de surfaces : 25%
- ▶ Réduction 30% déplacements pièces
- ▶ Passage de 0% à 80% de bon direct
- ▶ Optimisation des flux administratifs (Lean Office) : 15%
- ▶ Service qualité : 90% gain de temps sur la recherche de document
- ▶ Réduction coûts de non qualité (CNQ) de 5,5% à 3,5% du CA
- ▶ 8% de gain de productivité
- ▶ 50% de temps gagné sur la gestion d'outillage
- ▶ Réduction du temps d'écoulement (Lead Time): 60%.

... par l'amélioration des conditions de travail

- ▶ Suppression des ports de charge
- ▶ Adaptation ergonomiques de postes de travail
- ▶ Déplacements d'opérateurs réduits de 50%

Le rôle des Relais Lean France ?

Aujourd'hui, **l'Institut Lean France, acteur reconnu sur la scène internationale** dans le domaine de l'amélioration continue, a retenu notre association comme Relais Lean Bretagne, un des 4 relais régionaux labellisés, pour déployer le "Lean d'origine" basé sur les compétences.

Les relais sont les garants régionaux du respect de ces engagements.

AUTÉO y voit la **reconnaissance** de son action en soutien de l'activité industrielle de la filière Automobile, Véhicules et plus largement les emplois industriels bretons.

AUTÉO trouvera auprès des autres relais des sources d'**échanges sur les meilleures pratiques**, de **benchmark** voire de mutualisation entre relais afin d'offrir à nos PME les meilleurs accompagnements et les meilleurs résultats sur le long terme.

Les ouvertures

Preuve que la Performance par le "Lean d'origine" repose sur la capacité des femmes et des hommes de l'entreprise à créer de la valeur ajoutée, AUTÉO prépare le lancement de 2 programmes complémentaires qui visent à :

- **Attirer, former et valoriser les compétences** industrielles ("Passeport Compétences"),
- **Améliorer les conditions de travail** ("ERGOLean") pour protéger le capital humain.



Présentation de L'Institut Lean France (ILF)

L'ILF est engagé à diffuser le "Lean d'origine", tel qu'il a été défini par ses fondateurs Womack & Jones. Un accord de diffusion a été signé avec le Lean Enterprise Institute (Fondé par Jim Womack) qui donne à l'ILF l'exclusivité des droits d'utiliser et diffuser sur le territoire national les ouvrages, documents techniques et formations mis au point par le Lean Enterprise Institute (LEI). Par ailleurs, l'ILF est membre à part entière du Lean Global Network.

Le réseau des Relais ILF :

- Relais Lean Centre
- Relais Lean Aquitaine
- Relais Lean Ile de France

www.institut-lean-france.fr
<http://www.leanglobal.org>

Contact :
 Xavier Médard
 06 82 47 60 90

